

令和8年度 秋季実務従事事業案件

案件番号	26-02-01
企業情報	
業種	製造業
資本金	1 0 0 万円
従業員数	1 1 人
売上高	3 5 0 百万円
所在地	大阪府寝屋川市
診断テーマ／課題	対象企業は、ロボットをメインとした生産設備を、企画、設計、製作、据付までワンオペレーションで請け負う製造業です。顧客は家電や建設資材、厨房など様々な業界の製造業で、日々顧客現場のお困りごとを、技術と心で解決しています。今回の主要な診断テーマは、営業部門と生産現場双方の生産性向上ですが、強みを活かして成長する顧客の開拓、シニアから若手社員へ技術の継承、人事制度策定運用、海外進出（ベトナム）と多岐にわたり、いずれも取組みがいのある課題です。
実施方法	
募集人員	6 名
最少催行人数	4 名
実施日数	6 日間（6ポイント分）
実施期間	10月～11月
主な作業場所 時間帯	作業場所（梅田駅前第2ビル）、時間帯（土日 ※皆様のご都合を確認して決めます）
予定スケジュール	
1日目	10月24日（土） 企業訪問・ヒアリング
2日目	10月25日（日） ヒアリング振り返り、パートの提言の方向性
3日目	11月土・日曜日 資料作成報告
4日目	11月土・日曜日 資料完成
5日目	11月土・日曜日 報告会リハーサル
6日目	11月28日（土） 企業訪問・報告会
担当指導員	
指導員名	青木 孝之
プロフィール	営業系コンサルとして開業後8年半経りましたが、独立前は製造系上場商社に35年勤務していました。よって企業内診断士の立場や夫々の専門性についてよく理解しています。実務従事では各位の強みを発揮いただきつつ、オーナー企業の経営全体を俯瞰し、メインテーマに沿って、各パートにおいて具体的な提言をいかに策定するか、懇切丁寧に指導します。 【得意分野：営業力強化、販路開拓・集客支援、経営戦略の策定および実践支援、人事制度・人材育成、組織の仕組みづくり、指導員歴：実務補習・従事10回】
参加者へのコメント	支援企業の経営の現状と、経営者の思いや、ありたい姿とのギャップである根本的な問題の洗い出し方、問題を解決するための課題設定、課題解決に向けた経営戦略の立て方と実践について分かりやすく具体的に指導します。今回は、さらなる成長を目指す製造業がもつ、多岐にわたるテーマに対して、幅広い分野の課題に取り組みます。受講者各位の状況を踏まえ、日程・内容等柔軟に対応します。
申込フォーム	https://business.form-mailer.jp/fms/0da6a207353214

令和8年度 秋季実務従事事業案件

案件番号	26-02-02
企業情報	
業種	サービス業（マリナー施設、旅館業、飲食業）
資本金	2,000万円
従業員数	15人（バイト、パート含む）
売上高	81百万円
所在地	滋賀県大津市
診断テーマ／課題	滋賀県の琵琶湖に位置する自然学習施設である。小学生から中学生までの子供達、新入社員などの社会人、幼児を持つ子育て主婦などを主なターゲットに、ウォータースポーツスクールをメインとした様々な学習プログラムを展開している。経営者からのヒヤリングをもとに、今後の方向性や課題抽出を踏まえた上で、事業の横展開を想定した提言に繋がりたいと考えております。（過去に企業向けの研究企画や営業活動などを提案してきました）
実施方法	
募集人員	6名
最少催行人数	5名
実施日数	6日間（6ポイント分）
実施期間	10月～11月
主な作業場所 時間帯	大阪市内の貸会議室 土日の半日（主に午前中）を基本とします。ただし、経営者へのヒヤリングおよび報告会は、14時以降となります（現地開催）
予定スケジュール	
1日目	10月3日（土） 事前打合せ、企業訪問・ヒヤリング、役割分担
2日目	10月17日（土） 課題抽出、方向性検討（ディスカッション）
3日目	10月24日（土） 方向性、具体策の検討（ディスカッション）
4日目	10月31日（土） 具体策の検討（ディスカッション）、診断報告書作成
5日目	11月7日（土） 報告準備（プレゼン技法）、診断報告書作成
6日目	11月14日（土） 事前すり合せ、企業訪問・経営者への報告会開催
担当指導員	
指導員名	辻 紳一
プロフィール	・1969年生まれ、約20年にわたり情報システムのプロジェクトマネージャーを経験した後、2010年に中小企業診断士登録後に独立。 ・前職にて培った対話力を活かし、まちづくりや商店街活性化支援などに携わってきました。また、事業ビジョン・事業計画の策定支援（小売業、商店街、事業協同組合等）、個人事業主への経営指導・創業支援（市役所、商工会議所等）、大学学外講師・セミナー講師、行政の選定委員等も行ってきました。 ・2021年度から大学教員として教鞭をとっています。名古屋産業大学現代ビジネス学部経営専門職学科を経て、現在は福山市立大学都市経営学部都市経営学科の教授を務めております。また、大阪経済大学の中小企業診断士養成課程や、香川大学大学院地域マネジメント研究科などにて非常勤講師も兼任しております。 ・経営者に寄り添った支援をモットーにしております。
参加者へのコメント	・わいわいがやがやした雰囲気の中、全員参加のディスカッションを進めていきます。 ・経営者が「明日から実践してみよう」と思える具体的な提案を一緒になって考えていきましょう。ぜひとも、皆様の社会経験を活かした取組内容を提案に含めてください。それこそが具体的な提案に繋がります！ ・議論しながらの合意形成プロセスを体感したい方、経営者に伝わるプレゼン手法を学びたい方などには、必見です。 ・是非ご参加ください。特に意欲のある方は大歓迎です！
申込フォーム	https://business.form-mailer.jp/fms/308d5dc8360899

令和8年度 秋季実務従事事業案件

案件番号	26-02-03
企業情報	
業種	すし店
資本金	
従業員数	10 人
売上高	71 百万円
所在地	大阪府堺市
診断テーマ／課題	創業60年の地域に根付いた老舗すし店。2代目経営者が65歳になり、法人化・承継準備に入る意向を持つが、店舗及び商業施設の老朽化、後継者教育、収益力改善等等承継計画策定を策定するために解決すべき課題がある。法人化、事業承継計画、商業施設の老朽化、事業協同組合員の権利義務、磨きあげのためのマーケティング等が診断テーマになる。
実施方法	
募集人員	6 名
最少催行人数	3 名
実施日数	6 日間（6ポイント分）
実施期間	2026年10月～2027年1月
主な作業場所 時間帯	エルおおさか 土日 10時～16時
予定スケジュール	
1日目	10月24日（土）覆面調査 ヒアリング 10時～17時
2日目	11月7日（土）検討会・リサーチ
3日目	11月21日（土）検討会・リサーチ
4日目	12月5日（土）検討会・リサーチ
5日目	12月19日（土）検討会・報告書方針
6日目	1月16日（土）報告会 振り返り 10時～17時
担当指導員	
指導員名	山岸 祥治
プロフィール	・商工会議所等公的支援機関の専門相談員・派遣専門家等10年等を通じて、多種多様な業種・ライフステージの指導実績がある。 ・大企業勤務後零細企業の経営経験27年、共同店舗等中小企業組合の理事経験8年等がある。実務従事指導は5年間14回実施。
参加者へのコメント	当該企業は地域に根差した企業特有の企業風土を持つ。このため現状の理解を十分することが必要である。また、POS分析、法人化、事業承継に関連する法的な手続き、承継ガイドラインや関連施策、収支シミュレーション、商業施設の将来予測等多様な知見の発揮の場もしくは学習機会の場となる。
申込フォーム	https://business.form-mailer.jp/fms/b4004c3f360900

令和8年度 秋季実務従事事業案件

案件番号	26-02-04
企業情報	
業種	製造業
資本金	500万円
従業員数	14人
売上高	4,500百万円
所在地	大阪府八尾市
診断テーマ／課題	現在、板金加工業を行っていますが、6月末で前経営者は知人の経営者に株式譲渡を行い、役員として退職しました。7月から新しい経営体制で事業に取り組んでいます。新経営者に事業承継における今後の企業の事業運営についてアドバイスをお願いします。
実施方法	
募集人員	6 名
最少催行人数	4 名
実施日数	6 日間（6ポイント分）
実施期間	10月から12月の2ヶ月間
主な作業場所 時間帯	本町駅周辺の貸し会議室（地下鉄 御堂筋線 本町駅） 土曜日13:00～17:00
予定スケジュール	
1日目	2026/10/24 打ち合わせ・企業訪問
2日目	2026/10/31 課題選出・アドバイスの方向性検討
3日目	2026/11/7 アドバイス案具体化
4日目	2026/11/14 スケジュール・予算検討
5日目	2026/11/28 プレゼン資料作成
6日目	2026/12/12 報告会
担当指導員	
指導員名	横山 昌司
プロフィール	昭和34年生まれ。同志社大学経済学部卒業、関西学院大学商学研究科修了。平成10年コンサルタントとして独立。小規模メーカーや小売業に多くのコンサルティング実績や公的な機関での多くの相談実績を有する。
参加者へのコメント	診断企業にとってつねにわかりやすく企業のレベルにあったコンサルティングを心掛けています。実務従事は6日間と限られた期間になりますが、クライアントにとって役立つアドバイスを行うだけでなく、楽しい実務従事を行いたいと考えています。
申込フォーム	https://business.form-mailer.jp/fms/ec7ed57d360902

令和8年度 秋季実務従事事業案件

案件番号	26-02-05
企業情報	
業種	非鉄金属製造業
資本金	2,000 万円
従業員数	6 人
売上高	160 百万円
所在地	東大阪市
診断テーマ／課題	支援先は、1973年に先代社長が創業した、亜鉛ダイカストを主力とする製造企業である。2006年にISO 9001の認証を取得し、2018年には「大阪の元気！ものづくり企業」に認定された。また、経営力向上計画の認定も受けている。 2017年には、現社長が2代目として事業を承継した。自動車部品や住宅用建築金物などの比較的大型の製品から、小型・精密部品まで幅広く手掛けている。外国人雇用にも取り組んでおり、離職率の低減が功を奏し、生産効率も高まってきた。同業他社が減少する中、同社への問い合わせが増えており、自社の技術的強みを活かし、独自の市場ポジションを確立しつつある。今回は、新規顧客や新たな事業の開拓に重点を置き、同社の経営戦略の再構築を行う。
実施方法	
募集人員	6 名
最少催行人数	4 名
実施日数	6 日間（6ポイント分）
実施期間	11月～1月
主な作業場所 時間帯	支援先会議室 土曜日 午後1時から午後5時
予定スケジュール	
1日目	11月28日（土） 企業訪問 事業の現状と今後の方向性について
2日目	12月12日（土） 企業訪問 財務
3日目	12月19日（土） 企業訪問 顧客
4日目	1月16日（土） 企業訪問 業務プロセス
5日目	1月23日（土） 企業訪問 人材と変革
6日目	1月30日（土） 企業訪問 総括報告
担当指導員	
指導員名	中川 雅之
プロフィール	公務員を定年退職後、中小企業診断士開業。人と組織の変容を通じ豊かな未来づくりを総合的に支援しています。得意分野はプロセスコンサルティング、経営戦略、計画ビジョンづくり、財務分析、リーダーシップ開発支援。
参加者へのコメント	"私たちが目指すのは、支援先の願いの実現に向けて、どうすれば 一歩でも前に進む提案 になるかを考え、形にすることです。 教科書的な正解の抜粋ではなく、支援先の現状と願いに即して、知識や経験値を総動員しながら、自主的に書いてみて 自分で問い直す（これで背中を押せるか）、この往復を重視します。"
申込フォーム	https://business.form-mailer.jp/fms/49abf20c360903

令和8年度 秋季実務従事事業案件

案件番号	26-02-06
企業情報	
業種	釣り用活きエサの輸入・卸売・小売業
資本金	2,000 万円
従業員数	35人
売上高	700百万円
所在地	大阪市
診断テーマ／課題	診断テーマ「企業変革に向けたMVV策定」 今回の支援先は現在、経営改善に取り組んでいます。売上の低迷、従業員の大量退職など、複数の問題を抱えています。ご子息を後継者として事業承継を進めているが、会社を次世代につなぐためには、これまでの延長線上ではない改革が求められています。今回は、経営者、幹部との対話を通じて、企業の存在意義、目指す姿、提供価値を整理し、MVVとして明文化するまでを体験します。可能であれば、クレドの策定や社内外への浸透策の提案まで行います。
実施方法	
募集人員	6 名
最少催行人数	3 名
実施日数	6 日間（6ポイント分）
実施期間	10月～1月
主な作業場所 時間帯	企業様本社会議室(大阪市内)/土曜日 ※車でのお来訪可（無料駐車場あり）
予定スケジュール	
1日目	10月3日 13:00～18:00 社長ヒアリング
2日目	10月17日 13:00～18:00 幹部ヒアリング
3日目	11月21日 13:00～18:00 SWOT分析/MVV案検討
4日目	11月28日 13:00～18:00 社長・幹部意見交換
5日目	1月9日 13:00～18:00 MVV案確定
6日目	1月23日 13:00～18:00 報告会
担当指導員	
指導員名	黒田 和也
プロフィール	・飲食企業にてパートナー、店舗マネジメント、業態開発等に携わった後、Eコマース事業をゼロから立ち上げて独立。 ・アジア、南米等でのスモールビジネスの発掘・育成も行っております。 ・大阪府よろず支援拠点コーディネーター。主にSNS等オンラインマーケティング、海外展開を担当しております。 【指導員歴】実務従事6回/実務補習13回
参加者へのコメント	今回は、現経営者と後継者との対話に多くの時間を設けています。 経営者への一度のヒアリングで報告書をまとめるのではなく、幹部等も交えて対話を重ねながら、「何を残し、何を变えていくのか」を一緒に掘り下げ、対象企業の今後の方向性をMVVとして明文化していきます。 本社に足を運んで職場の空気を肌で感じながら理解を深め、現場に踏み込んだ実践的な支援に取り組んで頂きます。 単にきれいな理念をつくるだけではなく、実効性のある内容へ練り上げることを目指して頂ければと思います。
申込フォーム	https://business.form-mailer.jp/fms/0bedee25360904

令和8年度 秋季実務従事事業案件

案件番号	26-02-07
企業情報	
業種	サービス業
資本金	2,500 万円
従業員数	65人
売上高	1,495百万円
所在地	東大阪市
診断テーマ／課題	●M&A統合（PMI）の方針提案 数年前にM&Aによって買収した企業のPMI方針を検討し、資料にまとめ提案します。 ●経緯 買収によって子会社化したあとグループとして統合を進めました。労務管理システム、勘定システムは統合しましたが、「人事規定・給与規定」「事業計画」「営業推進」「事務スタッフの業務内容」などは手つかずのままです。それゆえ一部の業務にグループとしてのガバナンスが効かず、また一部はブラックボックスとなっています。※買収した企業は同業他社であり事業内容は同一です。 ●計画 役員の退任もあり、グループ企業全体の再編を計画しています。その再編計画を理解したうえで、対象企業をどのような手順でどのように統合を進めて行くのか、あるいは統合しない方がベターなのか。検討し提案にまとめます。
実施方法	
募集人員	6 名
最少催行人数	3 名
実施日数	6 日間（6ポイント分）
実施期間	2026年10月17日～
主な作業場所 時間帯	企業ヒアリング：JR/メトロ新大阪駅より徒歩5分（午後～） 作業日：場所は同上（10時～16時ごろ）
予定スケジュール	
1 日目	2026/10/17(土) プリーフィング、ヒアリングの計画
2 日目	2026/10/30(金) 企業訪問、ヒアリング（13時ごろ）
3 日目	2026/11/14(土) ヒアリングまとめ、
4 日目	2026/11/28(土) 企業資料検討、意見交換、提案資料作成
5 日目	2026/12/12(土) 提案資料作成
6 日目	2027/1/15(金) 報告会（13時ごろ）
担当指導員	
指導員名	南 良典
プロフィール	（株）リクルートにて住宅関連事業に長く携わり、マネジメント業務を経験してきました。昭和の時代から続くリクルート流の営業手法を身につけ、営業支援、人材採用支援、組織マネジメント支援などを得意分野としています。 会社員としてのキャリアの最後は飲食業に身を置き、飲食企業の経営課題にも触れてきました。その経験を踏まえ、飲食企業へのアドバイスにも対応しています。 実務従事や実務補習の指導員としてやりがいを感じていて、受講者の皆さんとともに実務経験を積み重ねています。
参加者へのコメント	M&A統合をいかに？がテーマです。 対象の企業グループは業績が順調で、将来的にもM&Aに積極的に取り組んでいく計画です。大きな目標に向かってグループとしてのがなバンスを効かせ、短期間での成長を志向しています。将来のM&AにおいてもスムーズなPMIの実現のために、基本方針や判断軸を持つべき時期になってきました。 本実務従事では、成長企業のリアルな経営課題を理解し、M&AやPMIの実態に触れ、組織・人材・営業分野の実務経験を深めたい方のご応募をお待ちしています。
申込フォーム	https://business.form-mailer.jp/fms/fc80b03b360905